

В диссертационный совет Д 212.144.04, созданный  
на базе на базе ФГБОУ ВО «Российский  
государственный университет им. А.Н. Косыгина  
(Технологии. Дизайн. Искусство)»  
(ФГБОУ ВО «РГУ им. А.Н. Косыгина»)

*119071, г. Москва, ул. Малая Калужская д. 1*

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Шильцовой Анастасии Владимировны на тему:  
«Формирование стратегических альянсов в легкой промышленности»,  
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами – промышленность)

В современной глобальной экономике в условиях нестабильной макро- и микроэкономической обстановки отношения между предприятиями приобретают самые различные формы и все чаще носят характер взаимовыгодного партнерства. Особое место среди партнерского сотрудничества занимают стратегические альянсы, которые помогают хозяйствующим субъектам осваивать новые технологии, осуществлять межотраслевые новаторские проекты, преодолевать границы экономических блоков, осваивать новые рынки сбыта, разделять с партнерами риски и выгоды, приспосабливаться к условиям рыночной конкуренции.

Особую актуальность в этой связи приобретает проблема создания эффективного интеграционного объединения, позволяющего его участникам усилить свои конкурентные позиции на рынке, решить различного рода задачи и при этом сохранить каждому из партнеров свою юридическую самостоятельность.

В экономической литературе по данной тематике многие проблемы создания и функционирования стратегических альянсов не являются до конца проработанными с устранением всех спорных вопросов. Особенно явно это проявляется в области использования и создания подобных объединений в легкой промышленности с учетом ее специфических отраслевых особенностей.

Содержание автореферата Шильцовой А.В. представляет собой исследование, посвященное регулированию процесса формирования стратегического альянса, который, как правило, происходит при участии всех заинтересованных сторон (всех потенциальных участников альянса), и достижению между ними консенсуса по ряду стратегически важных вопросов.

Исходя из вышеизложенного, диссертационное исследование Шильцовой А.В. отличается актуальностью и своевременностью,

представляет определенный научный интерес для теории и практики создания интегрированных объединений в легкой промышленности.

Соискателем успешно реализован творческий замысел исследования, заключающийся в анализе внешней среды, в которой функционируют предприятия легкой промышленности, позволяющем выявить факторы, формирующие цели вступления в альянс для предприятий, разработке методик оценки потенциальных партнеров по союзу и их рисков при вступлении в альянс, а также применению различных подходов к предварительной оценке формируемого союза и результатов его деятельности. Соискатель конкретно обосновал научную новизну диссертации, предложил достойное обоснование всех положений, выносимых на защиту, что позволяет судить о комплексности, завершенности и основательности исследования и решении автором задачи, имеющей существенное научное и народнохозяйственное значение: разработан целостный механизм создания стратегического альянса предприятий легкой промышленности, позволяющий сформировать эффективное интеграционное объединение с учетом целей, сформулированных в соответствии со специфическими отраслевыми условиями функционирования субъектов хозяйствования, особенностями деятельности потенциальных партнеров, а также рисков, возникающих в процессе деятельности альянса. Решению указанной научной задачи способствовал логико-гносеологический алгоритм исследования, грамотно использованный соискателем потенциал системной парадигмы в ходе анализа проблемы создания и функционирования интеграционных структур, творческое применение выводов и научных рекомендаций, содержащихся в наиболее известных монографических изданиях и современных статьях.

В то же время автором, судя по автореферату, слабо отражены вопросы, связанные с практической реализацией предлагаемых методик экспертной оценки потенциального партнера, в частности формирования состава экспертной группы, а также недостаточно раскрыта практическая сторона использования предлагаемой методики оценки рисков партнерских отношений. Тем не менее, указанные недостатки не снижают высокого уровня работы соискателя и не могут повлиять на ее общую положительную оценку.

**Вывод:** содержание автореферата и опубликованных работ в достаточной степени раскрывают основное содержание диссертации. Всего по теме диссертации опубликовано 12 научных работ, в том числе 5 статей в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, общий объем печатных работ составил 4,55 п.л., в том числе авторский вклад – 2,36 п.л.

Предложения, рекомендации и выводы соискателя в достаточной степени обоснованы и достоверны, обладают практической ценностью и теоретической значимостью, научные положения сформулированы корректно и четко. Автореферат диссертации Шильцовой А.В. на тему: «Формирование стратегических альянсов в легкой промышленности» позволяет сделать вывод о том, что диссертационная работа является целостным, актуальным исследованием, в ней успешно решена актуальная научная задача, имеющая существенное значение для экономической науки и хозяйственной практики.

Работа отвечает требованиям, указанным в Положении о присуждении ученых степеней (постановление Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор – Шильцова Анастасия Владимировна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Доцент кафедры государственного и муниципального управления и права Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет», кандидат экономических наук, доцент



**Луговской Сергей Иванович**  
«16» мая 2022 г.



Подпись: *Луговской С.И.*  
Уполномоченный, начальник общего отдела  
«16» мая 2022 г.  
*Шильцова Е.В.*

Почтовый адрес: 355017, г. Ставрополь, пер. Зоотехнический 12  
Телефон: +7 (8652) 35-45-67  
Электронная почта: inf@stgau.ru